

**№ 17/21
от «11» июня 2021 г.**

**УТВЕРЖДЕНЫ
решением Правления
АО «СПК «Алматы»
от 11 июня 2021 г.
протокол № 34**

**Дата вступления в силу с
«11» июня 2021 г.**

**ПРАВИЛА
ПРОВЕДЕНИЯ ЭКСПЕРТИЗЫ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ДЕПАРТАМЕНТОМ
ЭКСПЕРТИЗЫ
В АО «СПК «АЛМАТЫ»**

Владелец ВНД	Департамент экспертизы
Разработчик ВНД	Департамент экспертизы
Ответственный за хранение экземпляра	Администратор Базы ВНД
Место хранения подлинника на бумажном и электронном носителе	База ВНД
Ответственный за мониторинг и актуализацию	Департамент экспертизы
Сведения о ВНД, утрачивающих силу в связи с принятием нового	отсутствуют
Протокол разногласий	отсутствуют
Количество приложений и страниц	3 приложения ВНД с приложениями на 18 страницах.

г. Алматы, 2021 год

Содержание

1. Общие положения.....	3
2. Назначение специалиста/специалистов ДЭ для проведения экспертизы инвестиционного проекта	4
3. Инициирование экспертизы и проверка комплектности документов	4
4. Подготовка заключения к инвестиционным проектам	4
5. Заключительные положения.....	8
8. Приложение 1.....	9
9. Приложение 2.....	11
10. Приложение 3.....	18

Раздел 1.Общие положения

1. Настоящие Правила проведения экспертизы инвестиционных проектов в АО «СПК Алматы» (далее — Правила) разработаны в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан, уставом АО «СПК «Алматы», внутренними нормативными документами Общества, регламентирующими деятельность Общества с целью:

- установления единых процедур при проведении экспертизы инвестиционных проектов, рассматриваемых Обществом;
- обеспечения равного подхода к инициаторам, создания конкурентной среды и недопущения возникновения необоснованного привилегированного положения у инвестора по сравнению с остальными;
- обеспечения последовательности действий, соблюдения сроков и бизнес-процессов при проведении экспертизы;
- эффективной организации труда в Обществе;
- повышения качества экспертизы инвестиционных проектов;
- минимизации рисков, связанных с реализацией инвестиционных проектов.

2. Содержание настоящих Правил является открытой информацией. Основным источником для получения доступа к настоящим Правилам является официальный сайт АО «СПК «Алматы» в интернете (<https://spk-almaty.kz/>).

3. Основные понятия, используемые в настоящих Правилах:

1) Общество – АО «СПК «Алматы»;

2) внутренние документы Общества (ВНД) - официальный документ Общества, установленной формы, разработанный, согласованный и утвержденный в установленном порядке, определяющий цели, содержание и основные направления деятельности Общества, устанавливающие, изменяющие или прекращающие обязательные нормы (правила) поведения процедур, и операций, рассчитанные на многократное применение и обязательные для соблюдения работниками Общества;

3) гарант – лицо, поручившееся и обязавшееся выполнить обязательства инициатора проекта;

4) инициатор проекта - юридическое лицо, индивидуальный предприниматель или физическое лицо, инициирующее рассмотрение и последующую реализацию совместного инвестиционного проекта;

5) инвестиционный проект (проект) - коммерческий или социальный проект, основывающийся на инвестициях, с обоснованием экономической целесообразности, объема, сроков осуществления прямых инвестиций и капитальных вложений в определенный объект;

6) исполнитель ДЭ - работник Департамента экспертизы, на которого согласно должностной инструкции возлагается осуществление экспертизы Инвестиционного проекта.

4. Сокращения, используемые в настоящих Правилах:

1) Almaty Invest - Дирекция по привлечению инвестиций «Almaty Invest»;

2) **ДЭ** – Департамент экспертизы;
3) **ДПО** - Департамент правового обеспечения;
4) **ДЗО** – дочерние зависимые организации Общества.
5. Иные понятия, термины и определения, используемые в настоящих Правилах, используются в значении, закрепленном в законодательстве Республики Казахстан и ВНД Общества.

Раздел 2. Назначение специалиста/специалистов ДЭ для проведения экспертизы инвестиционного проекта

6. Исполнитель ДЭ, уполномоченный проводить экспертизу инвестиционного проекта, назначается руководителем ДЭ путём соответствующего поручения;

7. На усмотрение руководителя ДЭ возможно привлечение дополнительного исполнителя ДЭ для содействия в проведении экспертизы инвестиционного проекта.

Раздел 3. Инициирование экспертизы и проверка комплектности документов

8. Экспертиза инвестиционного проекта проводится на основе официально предоставленных инициатором проекта документов согласно приложению №4 Правил рассмотрения и отбора инвестиционных проектов в АО «СПК «Алматы»;

9. Для проведения экспертизы ответственным работником структурного подразделения Almaty Invest направляется служебная записка в Департамент экспертизы по системе электронного документооборота вместе с пакетом документов согласно перечню (Приложение №1).

10. Исполнитель ДЭ в течение 8 (восьми) рабочих часов, следующих за получением заявки от Almaty Invest, проверяет полноту полученных документов. При предоставлении неполного пакета документов, исполнитель ДЭ вправе вернуть заявку на доработку с отсутствующих документов и/или указанием причин.

11. Предоставленная финансовая отчетность инициатора проекта в обязательном порядке должна быть заверена подписью и печатью ответственного лица, а также иметь подтверждение из налогового органа Республики Казахстан о сдаче соответствующей финансовой отчетности (наличие штампа налогового органа) и размере обязательств перед бюджетом.

12. В случае невозможности инициатором проекта предоставления одного и более документов, указанных в Правилах рассмотрения и отбора инвестиционных проектов в АО «СПК «Алматы» инициатор проекта должен предоставить письменное объяснение о причинах отсутствия того или иного документа.

13. В случае возникновения необходимости запроса дополнительных материалов или выявления несоответствий по представленным документам, исполнитель ДЭ по согласованию с руководителем ДЭ инициирует служебную

записку в Almaty Invest о приостановлении проведения экспертизы и необходимости предоставления дополнительных материалов и устранения несоответствий инициатором проекта на срок, не более 3 рабочих дней.

14. В случае непредставления Инициатором проекта запрашиваемых документов или не устранения выявленных несоответствий, информация о данном несоответствии отражается в заключении в виде замечания.

Раздел 4. Подготовка заключения к инвестиционным проектам

15. Экспертиза инвестиционного проекта проводится с целью всестороннего и полноценного изучения инвестиционного проекта и целесообразности его реализации.

16. Проведение экспертизы инвестиционного проекта и предоставление заключения по нему в Almaty Invest осуществляется исполнителем ДЭ в течении 10 рабочих дней с даты получения заявки и наличии полного пакета документов. Вместе с тем, в случае необходимости запроса дополнительных материалов или устранения замечаний, срок проведения экспертизы инвестиционного проекта продлевается на период предоставления запрошенных документов или устранения замечаний.

17. Основными критериями оценки инвестиционных проектов при проведении их экспертизы являются:

- 1) актуальность инвестиционного проекта и его соответствие стратегии развития города Алматы и стратегии Общества;
- 2) финансово-экономическое состояние инициатора проекта;
- 3) наличие технической, технологической и финансовой возможности;
- 4) целесообразность реализации инвестиционного проекта в намечаемых условиях осуществления инвестиционной деятельности проекта;
- 5) обоснованность инвестиционных затрат по инвестиционному проекту;
- 6) обоснованность участия Общества в проекте;
- 7) научно-технический уровень привлекаемых и (или) создаваемых технологий;
- 8) конкурентоспособность производимой продукции (работ, услуг) и перспективность рынков сбыта, эффективность стратегии маркетинга;
- 9) приемлемые показатели эффективности и устойчивости инвестиционного проекта.

18. При проведении экспертизы исполнитель ДЭ проводит анализ финансово-экономического состояния инициатора проекта. Положительным условием является классификация финансово-экономического состояния как «стабильное».

19. Под стабильным финансово-экономическим состоянием инициатора проекта понимается следующее:

- 1) инициатор проекта/гарант платежеспособен;
- 2) денежные потоки позволяют обслуживать все обязательства;
- 3) по срокам активы и обязательства инициатора проекта/гаранта соизмеримы;
- 4) финансовое состояние инициатора проекта/гаранта устойчивое;

5) положительные рыночные условия развития бизнеса, имеют конкурентную позицию на рынке;

6) свободный доступ к ресурсам и рынку капитала, нет зависимости от ограниченного количества поставщиков, не выявлены внешние или внутренние факторы, способные значительно ухудшить финансовое состояние инициатора проекта/гаранта, в течение срока действия договора;

7) не имеет негативную кредитную историю;

8) имеет благоприятные показатели, указанные в п. 20.

20. Оцениваются следующие основные показатели, рассчитанные с учетом особенностей отрасли, сезонности (цикличности) производства, сферы деятельности инициатор проекта (но, не ограничиваясь ими):

1) платежеспособность – раскрывает способность обслуживать свои обязательства, рассчитываемую Обществом исходя из соответствующего набора коэффициентов, установленных настоящими Правилами;

2) финансовая устойчивость – раскрывает структуру капитала, уровень доходности (в динамике за последние полные три года), рентабельность (в динамике), отсутствие (наличие) просроченных долгов, доступ инициатора проекта/гаранта к рынку капитала, наличие другой значимой информации, позволяющей оценить финансовую устойчивость инициатора проекта/гаранта, рассчитываемую Обществом исходя из соответствующего набора коэффициентов, установленных настоящими Правилами;

3) способность обслуживания долга, прогноз движения денежных потоков;

4) состав и динамика дебиторско-кредиторской задолженности (за последние полные три года и текущий год);

5) себестоимость продукции (в динамике);

6) кредитная история (погашение кредитной задолженности в прошлом, наличие действующих кредитов);

7) принадлежность инициатора проекта к группе компаний/холдингам;

8) зависимость от одного (нескольких) поставщиков и (или) заказчиков;

9) меры, предпринимаемые Инициатором проекта для улучшения своего финансового положения;

10) вовлеченность инициатора проекта в судебные разбирательства, которые могут ухудшить его финансовое состояние;

11) иные субъективные факторы, которые характеризуют рыночную позицию Инициатора проекта, его зависимость от циклических и структурных изменений в экономике (вид отрасли, оценка привлекательности товаров (услуг), которые изготавляются (предоставляются) инициатором проекта, рынок таких товаров (услуг), уровень конкуренции в сфере деятельности).

21. При наличии у инициатора проекта действующих займов в БВУ или иных организациях, проверяется наличие ограничительных и отлагательных/особых условий по выданным займам.

22. При оценке инвестиционных проектов проводятся расчеты следующих показателей:

1) чистый дисконтированный доход (Net present value – NPV);

- 2) внутренняя норма прибыльности (Internal rate of return – IRR);
- 3) дисконтированный и простой сроки окупаемости;
- 4) точка безубыточности;
- 5) анализ чувствительности чистого дисконтированного дохода (NPV) и внутренней нормы прибыльности (IRR) к ставке дисконтирования и к основным параметрам (объем сбыта, цена сбыта, инвестиционные и эксплуатационные издержки) на усмотрение исполнителя ДЭ.

23. По проектам, которые предусматривают финансирование, существенным благоприятным фактором является наличие соответствующего залогового обеспечения.

24. Под соответствующим залоговым обеспечением понимается высоколиквидное обеспечение, стоимость которого покрывает не менее 100 % (ста процентов) предполагаемого объема финансирования обязательств инициатора проекта в виде твердых активов, страхового полиса страховых организаций, имеющих рейтинг финансовой надежности не ниже группы «ВВВ», присвоенный агентством S&P, или рейтинг аналогичного уровня одного из других рейтинговых агентств. В случае страхования возвратности инвестиций/кредита, оригинал страхового полиса/договора страхования должен быть приобщен к досье и соответствовать следующим требованиям: договор страхования – трехсторонний (одной из сторон выступает Общество), выгодоприобретатель – Общество, срок договора страхования – не менее срока финансирования, проект договора страхования до его подписания сторонами подлежит согласованию с работником ДПО. При этом рассчитывается общий коэффициент покрытия и коэффициент покрытия твердыми залогами.

25. В случае принятия в качестве обеспечения гарантии третьего лица – обязательно проведение экспертизы гаранта, с целью оценки возможности гаранта отвечать по обязательствам Инициатора проекта. Экспертиза гаранта проводится аналогично анализу Инициатора проекта.

26. В случае предоставления Инициатором проекта оценки залогового обеспечения, выданного специализированной оценочной компанией, исполнитель ДЭ оставляет за собой право привлечь соответствующего специалиста Общества или ДЗО имеющего необходимую квалификацию для предоставления письменного экспертного заключения или обратиться к стороннему независимому консультанту.

27. По аргументированному требованию исполнителя ДЭ, в целях ускорения процесса и проведения объективной экспертизы, Almaty Invest обязана организовать дополнительные прямые переговоры исполнителя ДЭ с инициатором проекта для прояснения вопросов, возникающих в процессе проведения экспертизы.

28. Выводы и рекомендации должны отражать отношение, как к положительным, так и к негативным факторам проекта и выражать позицию самого исполнителя ДЭ в отношении проекта.

29. Основные выводы по проекту должны содержать следующие аспекты:
- 1) положительные и отрицательные стороны проекта;
 - 2) оценка наличия предпосылок к осуществимости проекта;
 - 3) оценка наличия предпосылок к эффективности проекта;

- 4) оценка анализа рисков;
- 5) рекомендации по минимизации рисков.

30. Основанием для отрицательного заключения экспертизы может являться отрицательная оценка по критериям, определенным в настоящем главе.

31. Результаты проведенной экспертизы инвестиционного проекта отражаются в соответствующем заключении согласно форме, в Приложении 2 к настоящим Правилам.

32. В зависимости от специфики рассматриваемого инвестиционного проекта и при согласовании с руководителем ДЭ допускается изменение формы заключения, отражённой в Приложении 2 к настоящим Правилам.

33. Заключение параллельно и подписывается исполнителем ДЭ/исполнителями ДЭ, проводившими экспертизу, а также подписывается руководителем ДЭ (в случае его отсутствия лицом, замещающим его).

34. Заключение готовится в двух экземплярах: один экземпляр – передаётся в Almaty Invest для дальнейшей работы, второй экземпляр – остается у исполнителя ДЭ для хранения.

35. По окончанию проведения экспертизы, исполнитель ДЭ производит оцифровку всех материалов, включая оригинал заключения для недопущения утери материалов по инвестиционному проекту с дальнейшей передачей электронных версий документов руководителю ДЭ.

36. Заключение ДЭ является конфиденциальным документом Общества и не подлежит передаче инициатору проекта либо иному заинтересованному лицу, кроме структурных подразделений и уполномоченных работников, задействованных в рассмотрении проекта.

37. На усмотрение Общества для проведения объективной и всесторонней экспертизы могут приглашаться независимые эксперты, в том числе и иностранные.

38. В случае, если услуги независимого эксперта, в том числе и иностранного оказываются на возмездной основе, при согласии Инициатора проекта, Общество возлагает оплату услуг на Инициатора проекта без возможности возмещения.

Раздел 5. Заключительные положения

39. Ответственность за несоблюдение настоящих Правил возлагается на работников и руководителей структурных подразделений, участвующих в процессе экспертизы инвестиционных проектов.

40. Вопросы, не урегулированные настоящими Правилами, регулируются иными внутренними нормативными документами Общества и/или действующим законодательством Республики Казахстан.

41. Внесение изменений и дополнений в настоящие Правила или отмена их действия осуществляется по решению Правления Общества.

Приложение 1
к Правилам проведения экспертизы
инвестиционных проектов
в АО «СПК «Алматы»
от «11» июня 2021г.

**ПЕРЕЧЕНЬ ДОКУМЕНТОВ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫХ НА
ПРОВЕДЕНИЕ ЭКСПЕРТИЗЫ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ
«НАИМЕНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА»**

№	Наименование документа	Количество листов	Наличие	Пункт Приложения № 4 Правил отбора и рассмотрения инвестиционных проектов
1	Заявление на рассмотрение инвестиционного проекта			a
2	Свидетельство/справка о гос. регистрации юр. лица			
3	Устав			
4	Копия удостоверения личности первого руководителя, участников, акционеров.			
5	Приказ о назначении первого руководителя			
6	Решение участников/акционеров о назначении первого руководителя			b
7	Лицензия или письмо о том, что осуществляя деятельность не подлежит лицензированию			c
8	Копии документов подтверждающих право собственности на имущество передаваемое для реализации проекта			d
9	Копии идентификационных и технических документов			

№	Наименование документа	Количество листов	Наличие	Пункт Приложения № 4 Правил отбора и рассмотрения инвестиционных проектов
10	Справка об отсутствии обременения на имущество			e
11	Корпоративное решение о реализации инвестиционного проекта			f
12	Оригинал справки из налогового органа об отсутствии налоговой задолженности			g
13	Бизнес-план с финансовой моделью			h
14	Финансовая отчетность за последние 3 года			i
15	Копии документов подтверждающих источники финансирования			j
16	Эскизный проект			k
17	Согласие на обработку и хранение персональных данных			l
ИТОГО:				

Приложение 2
к Правилам проведения экспертизы
инвестиционных проектов
в АО «СПК «Алматы»
от «11» июня 2021г.

ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
К ИНВЕСТИЦИОННОМУ ПРОЕКТУ
«НАИМЕНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА»

Дата _____

1.1. Паспорт проекта

Наименование проекта	
Инициатор проекта	
БИН/ИИН	
Юридический адрес	
Фактический адрес	
Цель проекта	
Отрасль	
Стоимость проекта	
Кадастровая (балансовая) стоимость выкупа права аренды	
Стоимость з/у (рыночная)	
Вознаграждение СПК	
Инвестиции участников проекта	
Общая площадь земельных участков	
Адрес объекта	
Вид договора	
Срок реализации проекта	
Продукция проекта	
Социально-экономический эффект	
Рабочие места	

1.2.Описание инициатора

В данном разделе описывается информация о наименовании инициатора, дате регистрации, вида деятельности по ОКЭД.

Даётся общее описание компании из представленных материалов и открытых источников.

Кроме того, предоставляется информация о аффилированных или косвенно связанных компаниях принимая во внимание заключение Департамента безопасности.

Также указывается информация о наличии или отсутствии у Инициатора проекта каких-либо лицензий и прочей разрешительной документации.

Ф.И.О.	
Должность	
Тел. раб./дом.	
Год и место рождения	
№, серия удостоверения личности	
Опыт работы на руководящих должностях	

Таблица 1. Информация о первом руководителе.

На основе предоставленной справки о государственной регистрации указывается информация о учредителях компании, наличии или отсутствии информации негативного характера о них.

1.3. Суть проекта

Излагается основная информация о рассматриваемом инвестиционном проекте, технико-экономических характеристиках, периоде и месте его реализации, вкладах участников, информации о стоимости активов планируемых к использованию.

Таблица 2. Структура инвестиционных затрат

№	Наименование затрат	Сумма, вкл НЛС	Доля, %	Собственные средства	Заемные средства
Итого					

1.4. Предварительный план реализации проекта.

В данном разделе описываются этапы реализации проекта, а также сроки на основании бизнес-плана и иных материалов, предоставленных к рассмотрению.

1.5. Финансирование проекта.

В данном разделе указывается информация о общей стоимости проекта

1.6. Комплектность заявки инициатора

В данном перечисляется перечень документов на основе которой проходит экспертиза проекта, а также проверяется комплектность документов в соответствии с Приложением №4 Правил рассмотрения и отбора инвестиционных проектов.

№	Наименование документа	Количество листов	Примечание	Пункт Приложения №4 Правил
1				
2				
3				
ИТОГО:				

Таблица 3. Перечень документов представленных к рассмотрению

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

Основной целью данной главы является определение финансового состояния участников инвестиционного проекта, а также определение финансовой эффективности проекта. Оценка проводится на основании финансовой отчётности компании и предоставленной финансово-экономической модели.

2.1. Оценка рентабельности деятельности компании

Анализ финансовой отчётности проводится за последние 3 года для определения динамики финансового состояния и определения финансовой устойчивости Инициатора проекта.

Таблица 4. Отчет о прибылях и убытках

тыс. тенге

Показатели Отчета о прибылях и убытках	20__	20__	20__
Доход от продаж			
Себестоимость			
Валовая прибыль			
Операционные расходы			
Операционная прибыль			
Прочие прибыли/ убытки			
Прибыль до процентов и налога			
Расходы на проценты			
Прибыль до налога			
Налог на прибыль			
Чистая прибыль			

На основании предоставленных данных необходимо определить динамику изменения финансового состояния и причину вызванных изменений.

Таблица 5. Отчет о финансовом положении

тыс. тенге

АКТИВЫ	20	20	20
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты			
Дебиторская задолженность			
Товарно-материальные запасы			
Отложенные налоговые активы			
Прочие оборотные активы			
Итого оборотные активы			

Внеоборотные активы					
Основные средства, нетто					
Долгосрочная ДЗ					
НМА					
Прочие внеоборотные активы					
Итого внеоборотные активы					
Итого активы					
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ					

Краткосрочные обязательства					
Кредиторская задолженность					
Доходы будущих периодов					
Задолженность по кредитам и финансовому лизингу					
Задолженность по налогам и обязательным платежам					
Прочие краткосрочные обязательства					
Итого краткосрочные обязательства					
Долгосрочные обязательства					
Долгосрочные финансовые обязательства					
Итого долгосрочные обязательства					
Капитал и резервы					
Уставный капитал					
Нераспределенная прибыль					

Итого собственный капитал					
Итого обязательства и собственный капитал					

2.2. Оценка коммерческой эффективности

В данном разделе рассчитываются основные финансовые показатели проекта для определения его эффективности и привлекательности.

Таблица 6. Финансовые показатели проекта

Наименование инвестиционного показателя	Показатель
Внутренняя норма доходности (IRR)	
Чистая текущая стоимость (NPV), тыс.тг.	
Окупаемость проекта (простая), лет	
Окупаемость проекта (дисконтированная), лет	

При проведении экспертизы необходимо учитывать реалистично и правдоподобность представленной финансовой модели, а также соответствие инвестиционных показателей средним показателям по отрасли в которой реализуется проект.

В случае несогласии с представленными финансовыми показателями, специалист проводящий экспертизу вправе высчитать

данные показатели самостоятельно и отразить своё виденье по рассматриваемому проекту.

3. УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА ИНИЦИАТОРА ПРОЕКТА И СПК

В данном разделе отражаются условия предложенные инициатором проекта по условиям сотрудничества (вкладам стороны, механизмам распределения рисков и прибыли по проекту), а также условия и механизм выхода Общества из проекта.

Вместе с тем, специалисту ДЭ проводящему экспертизу инвестиционного проекта оставляется право на предложение иных условий (более выгодных Обществу) для рассмотрения Инвестиционным Комитетом.

4. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ

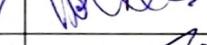
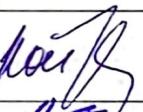
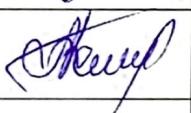
В заключительной части описываются достоинства и недостатки проекта, а также общее мнение о возможности реализации рассматриваемого проекта и рекомендации к нему.

**Специалист
Департамента экспертизы**

**Директор
Департамента экспертизы**

Приложение 3
к Правилам проведения экспертизы
инвестиционных проектов
в АО «СПК «Алматы»
от «11» июня 2021г.

Лист согласования
к Правилам проведения экспертизы
Инвестиционных проектов департаментом экспертизы
В АО «СПК «Алматы»

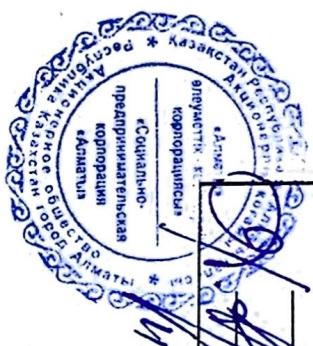
№	Должность	Ф.И.О.	Подпись	Дата	Примечание
	Заместитель Председателя Правления	Керімбек А.Ж.		11.06.2021	
	Руководитель Аппарата Председателя Правления	Сатыбалдиев А.Ж.			
	Директор Департамента правового обеспечения	Каиржанова С.К.			
4	Директор Департамента безопасности	Абдираманов Н.Т.			
5	Главный менеджер бюджетного планирования по ДЗО	Куралбаева Н.Д.		04.06.2021.	
6	Директор Департамента стратегического развития	Жетписбаева Ж.Б.		04.06.2021	
7	Руководитель Дирекции по привлечению инвестиций Almaty Invest	Мецгер Е.В.			
8	Директор Дирекции по управлению проектами девелопмента	Киматов Ж.Х.			
9	Директор Департамента экспертизы	Игенов Ж.С.		01.06.21	

ПРОШИТО, ПРОНУМЕРОВАНО
И СКРЕПЛЕНО ПЕЧАТЬЮ

листов

подпись

18



18